



משרד ראש הממשלה

Prime Minister's Office

مكتب رئيس الحكومة

## איגרת הסיכום של הכינוס השמיני של השולחן העגול הממשקי

אשר התקיים ביום שלישי, 18 באוגוסט 2011, י"ח באב תשע"א, במשרד ראש הממשלה בירושלים

השולחן העגול הממשקי התכנס ב-18 באוגוסט 2011, י"ח באב תשע"א, לישיבתו השמינית, ישיבה שלא מן המניין לנוכח המחאה החברתית. בישיבה נכחו כשלושים נציגים משלושת המגזרים וכן הוזמן אליה מהוועדה לשינוי חברתי – כלכלי (ועדת טרכטנברג) – פרופ' יוג'ין קנדל, ראש המועצה הלאומית לכלכלה וכן מר יהודה נסרדישי ראש רשות המסים, השותף לדיוני השולחן העגול וכן חבר בוועדה. גם מר אייל גבאי, מנכ"ל משרד ראש הממשלה, היו"ר השותף בשולחן העגול הממשקי - חבר בוועדה לשינוי חברתי-כלכלי ועומד בראש אחד מצוותיה המקצועיים.

יו"ר השולחן העגול מטעם הממשלה פתח את הישיבה והודה לחברי השולחן שיזמו את הכינוס. יושב הראש ציין כי השולחן התכנס בעבר כאשר עמדו נושאים חשובים על סדר היום ובמקרים שבהם היה לשולחן ערך מוסף לתרום, כמו בהתכנסותו בעת מבצע "עופרת יצוקה" וכן בפרוץ המשבר הכלכלי העולמי. היוזמה לכנס את השולחן לאור המחאה החברתית היא חשובה ונכונה. השולחן נועד להציע חשיבה מחוץ לקופסה, וזה נחוץ כעת מכיוון שהמחאה אינה תופעה שולית, אלא תופעה מהותית עם משקל משמעותי, ותהיה לה השפעה לא מועטה על הציבוריות הישראלית.

1 יושב הראש מטעם הממשלה תיאר את פעולות הממשלה לנוכח המחאה. הממשלה הקימה ועדה הכוללת מומחים מתחום הכלכלה והחברה, אשר תידרש לבחינה של שינוי סדר העדיפויות הכלכלי-חברתי. באשר לשאלת הייצוגיות של צוות הוועדה, זה לא הרכב מייצג של גורמים בחברה הישראלית, אלא מומחים שלדעת הממשלה יכולים לגבש מסקנות שתהיינה אפקטיביות מצד אחד, ופרגמטיות, במובן זה, שהממשלה מסוגלת לקדם אותן.

יושב ראש השולחן העגול מטעם המגזר השלישי הודה למנכ"ל משרד ראש הממשלה ולכל הצוות שנענו באופן מהיר לבקשה לכנס את השולחן העגול. לדידו, קיים ממשק בר קיימא בין השולחן העגול, שפועל כבר שלוש שנים לאורך כל ימות השנה, לבין הממשלה והמגזר העסקי. יישום הממשק כעת יכול להיות באופן של חברות בצוות החברתי-כלכלי, או על ידי הידברות שוטפת עם הוועדה.

יושב הראש של השולחן מטעם המגזר השלישי הציג מספר בקשות לשינוי במדיניות החברתית-כלכלית: ראשית, לעשות שינוי יסודי בנושא המיסוי של העמותות והאלכ"רים בישראל, על ידי הורדת שיעור מס שכר המשולם בגין עובדים בעמותות ובאלכ"רים. בנוסף יש לאפשר לעמותות לקבל אשראי על מנת שיוכלו להרחיב את פעילותן ולמנפח. כמו כן, הציע להקים קרן הון סיכון בשווי 300 מלש"ח לטובת עסקים חברתיים של עמותות שמקורה בפיקדונות המוסד לביטוח לאומי בבנק ישראל. צעד

השולחן הממשקי מופעל על ידי הממשלה ובמימונה באמצעות:

שיתוף

לקידום החברה האזרחית  
Sheatufim The Israel Center for Civil Society

משרד ראש הממשלה  
האגף לתכנון מדיניות

[www.pmo.gov.il/civilsociety](http://www.pmo.gov.il/civilsociety)

רח- קפלן 3, ירושלים 70019  
טלפון: 02-6706127 | פקס: 02-6706131



## משרד ראש הממשלה

Prime Minister's Office

מكتب رئيس الحكومة

נוסף שהוצע, הוא הסדרת אופן התמחור של שירותים חברתיים של עמותות, והקמת ועדה ציבורית שתדון בנושא ותקבע עקרונות. באשר לקרן הסיוע לעמותות של משרד הרווחה והשירותים החברתיים, הוצע, לאור המשבר החברתי, להאריך את תקופת פעילות הקרן, שעומדת להסתיים השנה, לשנה נוספת. צעד נוסף שהוצע הינו יצירת התאמות, שינויים והאחדה בנושא תשלומי הארנונה של עמותות. כן הציע יושב הראש מטעם המגזר השלישי להרחיב את הנגישות לשירותים חברתיים, ובעיקר בנושא החינוך לגיל הרך, הקשישים ועידוד תעסוקת אנשים עם מוגבלות. לבסוף ביקש יושב הראש לחזור ולהפעיל את ועדת החסמים שהוקמה בשולחן העגול הממשקי.

הדיון בשולחן העגול נפתח לכלל החברים להצגת הצעות ועמדות בפני יושבי הראש ונציגי ועדת טרכטנברג.

חברת שולחן מטעם המגזר השלישי התייחסה למנוע הצמיחה החברתי כלכלי דרך עסקים חברתיים. לטענתה, הפן החברתי של עסקים חברתיים שבאים מתוך עולם העמותות ומתוך עולם המלכ"רים, יכול לייצר שינוי שאפשר יהיה לאמץ אותו גם בעסקים העסקיים לחלוטין. יש לא מעט אצבעות התולות את המצב הנוכחי באי חברתיות של המגזר עסקי. לכן מוצע לקיים פיילוט של קידום עסקים חברתיים שיוכל להשפיע על העסקים המובילים במשק הישראלי, כדי שיוכלו גם לייצר, ותוך כדי ייצור הרווחים להשיג גם רווחים חברתיים. כמו כן, ציינה שיש מנגנונים של עסקים חברתיים להפעלת דיור בר השגה.

חבר שולחן מטעם המגזר העסקי הדגיש כי יש הזדמנות לקחת את המודל שהמדינה בנתה בקרן "יוזמה", ובאמצעותה קידמה את תעשיית ההייטק, תוך הקמת 10 קרנות הון סיכון לפני 20 שנים.<sup>2</sup> היום יש הזדמנות לאור המחאה החברתית ליזום הקמה של קרן השקעה חברתית. לטענת חבר השולחן, ב-100 מלש"ח אפשר ליצור שינוי דרמטי בתחום החברתי. כיום, לא כל משרדי הממשלה מוכנים להכיר בעסק חברתי כתאגיד הזכאי להתייחסות ולהטבות של עמותה. במידה ותוקם קרן ממשלתית לעידוד עסקים חברתיים והכרה בעסקים החברתיים, זה יעודד מציג ממשקיעים, וכן הקמת קרנות הון סיכון פרטיות של עסקים חברתיים.

חבר שולחן מטעם המגזר השלישי ביקש להשמיע את מצוקות המחאה. הוא הציע להתמקד באוכלוסיית הצעירים בני 25-35 שמנסים לפרוץ את תקרת הזכוכית, ללמוד ולעבוד לבנות משפחה ובית, ואינם עומדים בנטל הכלכלי. אוכלוסייה המתמודדת עם הכי הרבה אתגרים בחברה. חבר השולחן ביקש להדגיש שני נושאים עיקריים: החינוך והפריפריה. את בני המיעוטים לא שומעים במחאה, וחבר השולחן קרא להשמיע גם את קולם.

חבר שולחן נוסף מהמגזר השלישי העיר שהדיון היה יכול להתקיים לפני שבוע ושבועיים והיה ראוי שהיה ניזום על ידי הממשלה. לטענתו, המגזר השלישי כבר מזמן לא רק ספק שירותים או מעלה טענות ומחאות, אלא הוא שותף לקביעת ויישום מדיניות. ככזה, מקומו ליד שולחנות קבלת החלטות

השולחן הממשקי מופעל על ידי  
הממשלה ובמימונה באמצעות:



לקידום החברה האזרחית  
Sheatufim The Israel Center for Civil Society

משרד ראש הממשלה  
האגף לתכנון מדיניות

[www.pmo.gov.il/civilsociety](http://www.pmo.gov.il/civilsociety)

רח- קפלן 3, ירושלים 70019  
טלפון: 02-6706127 | פקס: 02-6706131



## משרד ראש הממשלה

Prime Minister's Office

مكتب رئيس الحكومة

צריך להיות טבעי. לכן לדעתנו ראוי שבצוות טרכטנברג תהיה נציגות מקצועית של המגזר השלישי. הוא אף ציין כי ההיעדרות של המגזר העסקי מהשולחן העגול בולטת, וכן גם מהמחאה. לטענתו, ההזדמנות לשינוי היא גם בתהליכי קבלת ההחלטות, בתהליכי החשיבה ובנוכחות של גורמים נוספים בציבור. לדידו, אסור לוותר על השיתוף במציאת הפתרונות.

חבר השולחן התייחס גם לנושא הגנת הסביבה וטען שחלק מהבעיה היא ראיית חלק מגורמים מסוימים בחברה האזרחית כמכשול ולא כסיוע, בין היתר משום שאין שוקלים מספיק את ההשפעות ארוכות הטווח ואת הדורות הבאים. הוא קרא להרחיב את השיתופיות הקיימת סביב השולחן למסגרות נוספות.

נציגה בשולחן מטעם המגזר העסקי טענה כי המסר המרכזי של המחאה מחזיר את השאלה על התפקיד הקלאסי של המדינה והממשל. התפקיד הזה בעצם אומר שהמדינה והממשל הם כלי לגישור בין תשומות ומצבים, לבין מטרות של החברה ושל הפרטים שמרכיבים אותה. לטענתה, הממשל צריך לאמץ את המבט שמגיע עכשיו גם מהציבור, של בקשה להביט על איכות החיים של הפרטים, ולא רק על רמת החיים שלהם. לטענתה, קל יהיה לפספס את זה, כי עיקר המיקוד הוא על יוקר המחיה, אבל כשמדברים על איכות חיים, זה מורכב מאוסף של פרמטרים שכולל כמובן פרמטרים של הכנסה ופרמטרים כלכליים, אבל גם פרמטרים של שירותים, של איכות סביבה וגם מדדים של קהילתיות. הנציגה ציינה גם את נושא הפריפריה, שלדעתה עלה חזק מן המחאה, הפערים הגדולים בין המרכז לפריפריה באים לידי ביטוי בהרבה מאד מדדים. הנציגה הזכירה את התהליך של תכנון האסטרטגיה הכלכלית חברתית שהחל לפני שנה וחצי במשרד ראש הממשלה, והציעה לחבר בינו לבין ועדת טרכטנברג.

חבר שולחן מטעם המגזר הממשלתי אמר כי גל המחאה הזה הוא הזדמנות גדולה שכדאי שהממשלה תעשה בו שימוש מיטבי. באשר להצעה שהועלתה בנושא של לקיחת האשראי של עמותות, ציין חבר השולחן כי בכל הנוגע לרגולציה, אין בעיה חוקית עם הנושא, במגבלות הפיקוח על יציבות העמותה. נושא העסקים החברתיים וניהול עסקים על ידי אלכ"רים, נמצא בתהליך מואץ של בחינה ברשות התאגידים והוא קרוב לשלב ההמלצות, שיקלו על העסקים החברתיים, ויאפשרו לעמותות עוד מקורות הכנסה.

חבר שולחן מהמגזר השלישי שיתף בחששו שהמחאה תגדיל את הפערים של החברה הערבית מול החברה היהודית. החברה הערבית סובלת מאחוזי עוני גדולים שמגיעים עד לכמעט 52% כשהעוני בכלל האוכלוסייה הוא קרוב ל-17%. לדידו, המחאה מתחילה לייצר תהליכים מעניינים מאוד. האלמנט החברתי של חשיבה אזרחית מחוץ לקופסה, חשיבה שהיא מכלילה, חשיבה שמדברת במונחים של צדק חברתי, היא זאת שלדעתו, מדינת ישראל באמת צריכה, ולכן הקמת ועדה מקצועית בתפישה כלכלית, היא החטאת המטרה. חבר השולחן ציין כי אזרחים ערבים החלו להשתלב בצוותים

השולחן הממשקי מופעל על ידי  
הממשלה ובמימונה באמצעות:



לקידום החברה האזרחית  
Sheatufim The Israel Center for Civil Society

משרד ראש הממשלה  
האגף לתכנון מדיניות

[www.pmo.gov.il/civilsociety](http://www.pmo.gov.il/civilsociety)

רח- קפלן 3, ירושלים 70019  
טלפון: 02-6706127 | פקס: 02-6706131



## משרד ראש הממשלה

Prime Minister's Office

مكتب رئيس الحكومة

האזרחים של האוהלים, וכי יש לקדם נושאים כגון תעסוקת נשים ערביות, שרוצות להיות חלק מעולם היצירה ולתרום לעשייה. יש פה הזדמנות משמעותית לחשוב במושגים חדשים, כמו פרויקטים אזוריים שיכולים להיות משלבים בצורה חברתית, פארקים חברתיים והקמת מכללה זו לשונית משותפת. חבר השולחן טען כי יש בעיה של חינוך והשכלה בחברה הערבית, שלא הולמת את עולם התעסוקה בישראל, ופתרון לדוגמא כמו הכוון מקצועי בתיכון הוא קריטי לפתירת בעיית התעסוקה.

חברת שולחן מטעם המגזר השלישי העירה על כך שהשולחן העגול נפגש לדיון חודש לאחר שהתחילה המחאה. לדידה כשם שבמבצע "עופרת יצוקה" כונס השולחן תוך ימים ספורים ניתן היה לכנס את השולחן עם תחילת המחאה. לטענתה השולחן העגול יכול להוות תשובה מסוימת למחאה, של הידברות של שלושת המגזרים. חברת השולחן טענה כי לא יכולה להיות הידברות חברתית ללא אנשים שמייצגים את החברה הישראלית, וסביב השולחן העגול יש כוחות אדירים של האנשים המהווים את העתיד של מדינת ישראל, ויש לקחת את הכוחות מכאן. לטענתה, יש ללמוד מפעילות השולחן במודל התלת מגזרי, כיצד אנשים מסקטורים שונים, יושבים יחד וחושבים על פתרונות.

חבר שולחן מטעם המגזר העסקי אמר כי הוא גאה להיות אזרח במדינת ישראל בזכות המחאה ובזכות הוועדה שהקימה הממשלה. באשר להגדרה של פריפריה שהוזכרה קודם, ביקש חבר השולחן להדגיש כי אין מדובר בנושא זה על פריפריה פיזית גיאוגרפית, אלא רק על פריפריה חברתית, שכן היא מוקד הבעיה והפתרונות לה הם לא פתרונות אישיים. לדוגמא, כאשר מדובר על שינוי תמהיל התשלומים של המסים, ישנה תחושה שהפתרון פונה לאדם, בעוד שלטענתו צריכים לפנות למערכות.

4

כמו כן טען חבר השולחן כי אחת הבעיות הקשות של עמותות היא שבחוק המכרזים נותנים להן להתמודד מול העולם העסקי, ואם בחוק המכרזים היו משנים את המעמד של העמותות לעומת המעמד של העולם העסקי, הרבה מאד דברים שעלו על השולחן הזה כרגע, היו נפתרים. חבר השולחן העיר שבנושא הרחבת הנגישות לשירותים החברתיים, אין ייצוג מספיק לאנשי חברה בוועדה. באשר למסמך שייכתב בסוף עבודת ועדת טרכטנברג, ביקש חבר השולחן שהמומחים יתרגמו את המלצותיהם לשפת היכולת.

חבר השולחן הוסיף נקודה נוספת והיא ההתייחסות לגיל הרך כאלו זה רק כאל מעונות יום. לטענתו הפער מתחיל משירותים לגיל הרך שלא במעון, שכן רוב הגיל הרך אינו במעון. רוב הצרכים של הטיפול בגיל הרך לא מתקצבים לא בחוק ולא בחוק בריאות ולא בטיפול, ויש לתת על כך את הדעת.

בסוף הדיון התייחס חבר השולחן לנושא תרומות מחו"ל בשווי של מיליארדים וטען כי זה נושא שאינו מטופל, ומיוצג לא נכון על ידי גופים כאלה ואחרים, נושא מוזנח באופן מוחלט שדורש חקיקה.

חבר שולחן מהמגזר השלישי טען כי הקול המרכזי במחאה הוא של המיינסטרים של החברה הישראלית, שמרגישים שהמדינה לא שלהם. זה קשור בחלוקת הנטל - המחאה היא קול זעקה גדול של הרחוב הישראלי שנושא בנטל והמדינה לא סופרת אותו, מדובר על איכות החיים. אחת הסוגיות

השולחן הממשקי מופעל על ידי  
הממשלה ובמימונה באמצעות:



לקידום החברה האזרחית  
Sheatufim The Israel Center for Civil Society

משרד ראש הממשלה  
האגף לתכנון מדיניות

[www.pmo.gov.il/civilsociety](http://www.pmo.gov.il/civilsociety)

רח- קפלן 3, ירושלים 70019  
טלפון: 02-6706127 | פקס: 02-6706131



## משרד ראש הממשלה

Prime Minister's Office

مكتب رئيس الحكومة

המרכזיות היא הקשר של האדם הישראלי הממוצע לממסד הממשלתי וליותר מזה – לממסד היהודי. פישוט הליכי הבירוקרטיה היהודית, פישוט הליכי הגיור בישראל, פישוט הליכי הכשרות בישראל ופישוט הליכי הגירושין בישראל, וכן לאפשר למערכות אלטרנטיביות לקום.

חבר שולחן מטעם המגזר העסקי הדגיש כי המסר הראשון של המחאה בענינו הוא חוזה חברתי חדש ובפרט על פי גישתה של הממשלה הנוכחית, וזאת גישה לגיטימית של שוק חופשי. מבחינת המגזר העסקי, המסר, שהוחל לעבוד עליו לפני שלושה חודשים, הוא הנושא של הוגנות ונושא של אחריות תאגידית. גם המגזר העסקי לוקח חלק מאוד משמעותי בתפקיד שלושת המגזרים, הוא שחקן לגיטימי ונושא את המסר החזק של "מעבר למה שאתה חייב לעשות". לדוגמא, קליטת אוכלוסיות מגוונות בתעסוקה במגזר העסקי. המגזר העסקי לוקח אחריות שמעבר למה שמחויב, וצריך לחזק את זה.

נקודה נוספת שיש לפתח לדעת חבר השולחן היא נושא הפיתוח כלכלי אזורי, שהשולחן החדש שהקים משרד התמ"ת יעסוק בו. בנוסף יש לקדם את נושא העסקים החברתיים, שבו התחיל השולחן העגול לעסוק. באותה מידה יש לקדם גם את הנושא של שיתוף פעולה תלת מגזרי, אלו למעשה שני שולחנות שיוצאים מתוך השולחן העגול, אלה מקומות שיכולים להוות פתרון וצריך להאיץ את העבודה.

חבר שולחן נוסף מטעם המגזר העסקי אמר כי המסר העיקרי הוא שהשולחן הזה יכול להוות את ההמשך של ועדת טרכטנברג. הוא הציע שועדת טרכטנברג תאמץ את השולחן הזה ואת השיח הבין המגזרי כפורום ממשדי, להידברות בין שלושת המגזרים ולטיפול בבעיות שהעלו כאן, שלא ניתנות לפתרון בטווח של השנים הקרובות. הוא התייחס למכתב של יושב ראש השולחן מטעם המגזר העסקי

5

והדגיש כי אין ספק שהמחאה הזו באה כדי להגדיל את ההכנסה הפנויה של האוכלוסייה שעובדת. לא לעסוק בעשירים, וגם לא בעשירונים התחתונים, כי הם נתמכים ומקבלים סיוע. הגדלת ההכנסה הפנויה יכולה להיעשות על ידי הקטנת המס על המשכורות שלהם, והגדלת המס על המשתכרים גבוה יותר, והימנעות מהמשך הפחתת מס החברות. צעדי העידוד צריכים להיות מכוונים לשכבה העובדת הנושאת בנטל. חבר השולחן התייחס גם לנושא הנגישות לשירותים החברתיים – הפרטת יתר של חינוך, רפואה – ולצורך להגדיל את הפיקוח על רמת השירותים, גם על ידי לקיחת אחריות בחזרה של המדינה על גורמים מופרטים. לבסוף התייחס חבר השולחן לצורך בשינוי חקיקתי בנושא של האג"חים ומניעת האפשרות "להסתפר" מבלי לשלם מחיר מההון האישי של מנהלי ובעלי התאגידים.

חבר שולחן אחר מטעם המגזר העסקי טען שעל אף שזה מאבק של מעמד הביניים, גם השכבות החלשות צריכות התייחסות ופתרונות. לטענתו יש להקצות לפחות עשרה אחוזים מהסטת התקציבים גם לאוכלוסיות החלשות, שלא מסוגלות להשתלב בשוק העבודה. יש בעיות של ביטחון תזונתי, ולכך יש לייצר פתרונות. יש להתייחס גם לנושא צעירים שזקוקים להכוונה מקצועית, וכן לנושא מכינות קדם צבאיות לצעירים משכבות חלשות, ועוד.

חבר שולחן מהמגזר השלישי ציין כי תנועות הנוער היו אחד הגופים הראשונים להופיע ביום הראשון

השולחן הממשקי מופעל על ידי  
הממשלה ובמימונה באמצעות:



לקידום החברה האזרחית  
Sheatufim The Israel Center for Civil Society

משרד ראש הממשלה  
האגף לתכנון מדיניות

[www.pmo.gov.il/civilsociety](http://www.pmo.gov.il/civilsociety)

רח- קפלן 3, ירושלים 70019  
טלפון: 02-6706127 | פקס: 02-6706131



## משרד ראש הממשלה

Prime Minister's Office

مكتب رئيس الحكومة

של המחאה. הוא טען כי הוועדה, בטווח הזמן שניתן לה, לא תוכל להביא את הפתרונות, ויש לחשוב על המשך והחשיבה והצעדים לעתיד. חבר השולחן ביקש מהוועדה שתיקח בחשבון כי ההמלצה להסטת תקציבים על ידי ביצוע קיצוץ רוחבי בתקציב של משרדי הממשלה, תשפיע לרעה על הגופים החברתיים הנתמכים. הקיצוץ הוא בדרך כלל מהתמיכה בגופים הנתמכים, והוא מגיע בסוף השנה, אחרי שהארגונים הסתמכו כל השנה על תקציב המדינה המאושר ועל התמיכה האמורה להגיע אליהם.

ראש רשות המסים, הגיב על הנושאים שהועלו. הוא הדגיש כי המנדט של הוועדה הוא שלא יגדילו את הגירעון ושההוצאה התקציבית לא תעלה. יהיו הסטות בין סעיפי התקציב. יש להקפיד על נושא של תזרים המזומנים ומניעת זליגה מיעד הגרעון שב-2011 זה 3% וב-2012 2%, והשמירה על גידול ההוצאה צריכה להיות לנגד עיניהם גם של הגוף הזה פה וגם של הממשלה.

הוא הדגיש כי לשולחן העגול יש תרומה אדירה גם בתחומים האלה. לטעמו, אין ספק שהיושבים בו לוקחים חלק בכך שמורידים נטל מהמדינה ונותנים שירותים לאנשים הזקוקים להם.

באשר לפילנתרופיה אמר ראש רשות המסים כי הפילנתרופים עושים דברים נפלאים ולוקחים חלק מהנטל ממערכת המס או מתקציב המדינה. אבל יחד עם זאת, צריך להבדיל באופן ברור, בין גוף עסקי לבין גוף שעוסק במטרות ציבוריות. שכן, אם ההבדל הזה יטושטש, הדבר יגרום לבלבול במערכת המס ולפגיעה ביכולת התפקוד והגביה שלה.

ראש רשות המסים התייחס לבקשה להוריד את מס השכר לעמותות, וטען שיש לכך השלכות על הרשויות המקומיות ועל הרשויות הציבוריות. זה אפשרי, אבל גם כשהועלה המע"מ בתקופות האחרונות, לא נגעו במס השכר כדי להקל על הרשויות, שכן זו נגיסה בתזרים המזומנים של מדינת ישראל ב-2011 או ב-2012.

לגבי לקיחת אשראי על ידי עמותות, הרי שבסעיף 9.2 לפקודת מס הכנסה וסעיף 46 המכיר בתרומות לצרכי מס, כתוב שכל פעילותן של העמותות צריכות להיות למטרות הציבוריות בלבד, ואסור שתהיה זליגה.

ראש המועצה הלאומית לכלכלה התייחס לדברים וציין כי נאמרו הרבה דברים מאד מעניינים, אבל הדגיש כי עבודת הוועדה היא מורכבת מאד. הוועדה צריכה איכשהו לתת פתרונות לטווח קצר, וגם להתוות המלצות לטווח הארוך, ונשאלת השאלה איך אפשר באמת להתחיל לשנות, שינוי מסוים, את הספינה הענקית של כלכלת ישראל. הוא טען כי הבעיה מאד גדולה, מכמה היבטים. אחד, זה גודל העוגה לעומת חלוקת העוגה. אין דברים שהמדינה עושה, שלא מתערבים בתמריצים ובפעילות כלכלית. כלומר, זה בלתי אפשרי להטיל מסים ולא לשאת עלות. לכן, גודל העוגה זה בעצם הגדרת העוגה, זה עמד בראש מעייניהן של הממשלות, החל מהמשרב של 2002. הוא הדגיש כי העובדה שניתן היום לדבר על שינוי בחלוקת העוגה, נובעת מכך כי שגודל העוגה גדל משמעותית בשל המדיניות

השולחן הממשקי מופעל על ידי  
הממשלה ובמימונה באמצעות:



לקידום החברה האזרחית  
Sheatufim The Israel Center for Civil Society

משרד ראש הממשלה  
האגף לתכנון מדיניות

[www.pmo.gov.il/civilsociety](http://www.pmo.gov.il/civilsociety)

רח- קפלן 3, ירושלים 70019  
טלפון: 02-6706127 | פקס: 02-6706131



## משרד ראש הממשלה

Prime Minister's Office

مكتب رئيس الحكومة

שננקטה. ההתמקדות הזאת בהגדלת העוגה, אכן פגעה בחלוקת העוגה.

ראש המועצה הלאומית לכלכלה ענה על השאלה שנשאלה בנושא הרכב הוועדה, וענה כי ועדת המומחים היא זאת שבעצם יכולה להתוות, בהינתן העדפות, מה ניתן לבצע, וכי מועלים דברים שהם לחלוטין יוצאים החוצה מגבול האפשרויות.

לטענת ראש המועצה יש פה צורך להיענות לדרישות של העדפות, באיזו כלכלה אנחנו רוצים לחיות, באיזו מדינה אנחנו רוצים לחיות וצריך לעשות התאמות, וההתאמות האלה יהיו מסוימות בטווח הקצר, והרבה יותר משמעותיות בטווח הארוך. בצד התקציבי, בצד חלוקת העוגה, כל הכסף הממשלתי הולך לציבור. אין אף אגורה שלא הולכת לציבור, לכן המדובר בהסטות תקציביות. התהליך הזה הוא תהליך מאד חשוב ולא פשוט, כי כל כיוון שיפנו אליו, תמיד יהיה מי שירוויח ומי שייפגע.

ראש המועצה הלאומית לכלכלה עדכן על התהליך שהחל לפני שנה וחצי ומובל על ידי מנכ"ל משרד האוצר חיים שני ועל ידו, שבו קיבלו מנדט לפתח אסטרטגיה כלכלית למדינת ישראל, במטרה לפתח חזון למדינת ישראל לחמש עשרה השנים הקרובות. התהליך הזה בכוונה נותק מעבודת הוועדה, ולאחר שהוועדה תסיים את עבודתה, הכוונה לבוא לשולחן העגול ולדבר עם חבריו, כאחד הפורומים החשובים בקביעה ובעזרה לקביעת חזון ובהטמעתו במשק. זהו תהליך ברמה של הסתכלות ותרגום של החזון הזה ליעדים כמותיים, ולבניית תהליכים ומוסדות שיוכלו להסתכל קדימה ולהוביל את התהליך הזה, גם בממשלה וגם מחוצה לה, כולל העם היהודי.

7

יושב ראש השולחן מטעם המגזר הממשלתי סיכם את המפגש בכך שניכר שכל אחד מהדוברים ייצג את המחאה באופן שבו הוא רואה אותה, שהרי המחאה מורכבת מאין ספור קבוצות, שכל אחת מהן שמה במרכז השיח משהו אחר. הממשלה בחרה בצוות ממשלתי עם אמירה ברורה, שבעוד עקרונות היסוד של השיטה הכלכלית לא יתחלפו, וישראל, תחת השלטון הנוכחי, לא תהפוך למדינה סוציאליסטית, הרי שבהחלט יהיו תיקונים משמעותיים בשיטה הקיימת. הוא הוסיף כי מצוקת הגיל הרך שהוזכרה בדיון משתלבת עם מצוקת שכבת הגיל 25-35 שהזכיר אחד מחברי השולחן, וזה ציבור שיש בו אפשרות לעשות שינוי גדול תחת השיטה הכלכלית הקיימת. הוא ציין שסדר היום של הוועדה הוא ממוקד מאוד ורלוונטי לדברים מסוימים.

יושב הראש סיים בכך שעם דבר אחד כולם יכולים להזדהות, תעודת כבוד לחברה שיצאה למחאה ולשכבה מאוד מסוימת במדינה על הדאגה ועל הרצון להשפיע. המחאה היא בשורה טובה לאזרחיות הישראלית.

**משתתפים בדיון:** מר איל גבאי, מנכ"ל, משרד ראש הממשלה; ד"ר יגאל בן שלום, יו"ר, מנהיגות אזרחית; מר נחום איצקוביץ, מנכ"ל, משרד הרווחה והשירותים החברתיים; גב' אירנה נבלין קוגן, נשיאה, קרן נדב; מר

השולחן הממשקי מופעל על ידי  
הממשלה ובמימונה באמצעות:



לקידום החברה האזרחית  
Sheatufim The Israel Center for Civil Society

משרד ראש הממשלה  
האגף לתכנון מדיניות

[www.pmo.gov.il/civilsociety](http://www.pmo.gov.il/civilsociety)

רח- קפלן 3, ירושלים 70019  
טלפון: 02-6706127 | פקס: 02-6706131



## משרד ראש הממשלה

Prime Minister's Office

مكتب رئيس الحكومة

**חנוך ברקת**, מייסד, קרן דואליס; **מר אלי אלאלופ**, מנכ"ל, קרן רש"י; **מר חיים אריאל**, בעלים ויו"ר, נתיבי אריאל השקעות; **מר מומו מהדב**, מנכ"ל, מעלה; **גבי נעמי סטוצ'ינר**, נשיאה, בית איזי שפירא; **מר מוחמד דראושה**, מנכ"ל שותף, יוזמות קרן אברהם; **מר נפתלי דרעי**, מזכ"ל, תנועות הנוער; **הרב דוד סתיו**, יו"ר, צהר; **מר ציון גבאי**, מנכ"ל, הקרן לידידות; **מר נאור ירושלמי**, מנכ"ל, חיים וסביבה; **גבי זפנה מורביץ**, מנכ"לית, IVN; **מר דני רוזנר**, מנכ"ל, אחריי;

**מוזמנים**: פרופ' **יוג'ין קנדל**, ראש המועצה הלאומית לכלכלה; **מר יהודה נסרדישי**, ראש רשות המסים, משרד האוצר; **עו"ד גלי גרוס**, יועצת משפטית, רשות התאגידים, משרד המשפטים; **גבי שולי צבי**, אגף החשב הכללי, משרד האוצר; **ד"ר מיכל חמו לוטס**, מנכ"לית, אלכ"א;

**צוות משרד ראש הממשלה**: **מר אהוד פראוור**; **עו"ד לירן אבישר**; **מר ניקיטה קוצנקו**;

**צוות שיתופים**: **מר שלמה דושי**; **עו"ד ירון קידר**; **ד"ר בת חן ויינהבר**; **גבי עדי פרג'ון**.